



Käynnistä vaativa ICT-muutosprojekti onnistuneesti

kumura

KOSKA PROJEKTIN KUULUU ONNISTUA



Onko edessäsi vaativa ICT-muutosprojekti, joka koskettaa yhtä tai useampaa tietojärjestelmää?

Kaipaatko sparrausapua projektin käynnistämiseen? Mietitkö, kuinka ihmiset saadaan sitoutumaan tulevaan muutokseen? Olemme koonneet käytännön kokemuksiimme perustuen listan asioita, joita hyödynnämme omissa asiakasprojekteissamme. Toivottavasti näistä on sinulle hyötyä.

Jos seuraavilla sivuilla esitetyt kysymykset oli jo huomioitu muutosprojektissasi, voit onnitella itseäsi. Jos sinulla kuitenkin jäi aukkoja, suositlemme tarkempaa perehtymistä näihin kohtiin.

Jos haluat keskustella aiheesta lisää, niin pyydä meiltä maksuton sparraustuokio osoitteessa www.kumura.fi/tapaaminen

Autamme mielellämme!

Rakenna tukevat perustukset

Paikanna itsesi ja aseta määränpää

Muutokseen sitoutuminen on huomattavasti helpompaa, kun lähtötilanne haasteineen ja hyvine puolineen on avoimesti kuvattu. Realistisen lähtötilannekuvauksen lisäksi tarvitaan tavoitetilan kuvaus. Usein on tarpeen kartoittaa pohjatiedot erillisellä esiselvityksellä.

Määrittele tavoitellut hyödyt

Myös projektilla tavoiteltavatt liiketoiminnalliset hyödyt on tunnistettava ja kuvattava. Käynnistettävällä muutosprojektilla on oltava onnistumisen edellytykset, jotta voidaan antaa lupa sen käynnistämiseen.

- Onko esiselvitys tehty tai tarvittavat pohjatiedot selvitetty?
- Onko nykytila ja sen haasteet kuvattu realistisesti?
- Miksi tämä projekti tarvitaan?
- Onko tavoitellut liiketoiminnalliset ja muut hyödyt kuvattu niin, että niiden toteutumisen voidaan myöhemmin todentaa?
- Onko projektin tavoitetila kuvattu?
- Onko meillä rahoitus tämän tekemiselle?
- Pystymmekö takaamaan tälle projektille riittävät resurssit maaliin saakka?
- Mitkä ovat projektin riippuvuudet muihin käynnissä oleviin projekteihin?
- Mikä on projektin prioriteetti suhteessa muihin käynnissä oleviin projekteihin?
- Tukeeko projektimallimme tämän projektin onnistunutta läpivientiä?
- Onko käytettävissämme osaamista tarvittaviin ICT kilpailutuksiin?
- Onko käytettävissämme osaamista tarpeidemme määrittelyyn ICT toimittajille?



Ihmiset mahdollistavat onnistumisen

Merkityksellisyys sitouttaa

Käsillä oleva projektisi on todennäköisesti hyvin merkityksellinen organisaatiolenne. Projektin toteutukseen osallistuvien ihmisten on ymmärrettävä ja allekirjoitettava perustelut projektin olemassaololle sekä projektilla tavoiteltavat hyödyt. Tämä pätee myös kaikkiin muihin ihmisiin, joihin projekti lopputulokseen vaikuttaa.

Ammattimainen projektinjohto ja -ohjaus

Onnistuneen ICT-muutosprojektin taustalta löytyvät projektin omistaja ja ohjausryhmä, joilla on edellytykset tukea projektia ja siihen liittyvää muutosta.

Pohdi tarkkaan, löytyykö organisaatiostanne sisältä projektipäällikkö, jolla on kokemusta saman tyyppisistä projekteista ja riittävästi aikaa projektille. Laajan muutosprojektin johtaminen ei onnistu muiden töiden lomassa. On myös eduksi, jos projektipäällikkö voi roolissaan toimia mahdollisimman objektiivisesti.

- Onko projektin hyödyt ja merkitys kuvattu siten, että ne ovat ymmärrettävissä ja sisäistettävissä?
- Löytyykö projektille sitoutunut omistaja, joka on päävastuussa hyötyjen saavuttamisesta?
- Löytyykö projektille sitoutunut ohjausryhmä, jonka roolitus on selvä ja jolla on edellytykset tukea projektia ja muutosta?
- Onko meillä käytettävissä projektipäälliköksi henkilö, jolla on kokemusta vastaavista projekteista ja riittävästi aikaa tälle projektille?
- Keneen projekti vaikuttaa ja ketkä voivat vaikuttaa projektiin?
- Tiedämmekö mitä muutoksia projekti aiheuttaa yksilöille?
- Miten osallistamme ihmiset ja annamme mahdollisuuden mielipiteiden ilmaisuun avoimesti?
- Ketkä ovat olennaiset muutosagentit edistämään muutoksen etenemistä organisaatiossamme?
- Miten mahdollistamme avoimen viestinnän ja vuorovaikutukset projekti-ryhmän sisällä ja sen ulkopuolelle?
- Millä mittaamme ja seuraamme ihmisten sitoutumista muutokseen?
- Miten aiomme juhlistaa yhdessä projektin onnistumisia?

Sujuva toimittaja-yhteistyö

Millä kriteereillä toimittaja valitaan?

Harva organisaatio toteuttaa ICT-muutoksensa ja rakentaa tietojärjestelmänsä omin voimin. Yleensä tarvitaan yksi tai useampia toimittajia. Kun hankinnan kohteena on tuoteratkaisu, sen kelpoisuutta arvioidaan niin toiminnallisten kuin teknisten vaatimusten näkökulmasta. Tämän lisäksi kannattaa aina huolellisesti miettiä, mitkä toimittajan valintakriteerit ovat olennaisia organisaatiolenne ja juuri tähän projektiin.

Avoimella vuoropuhelulla kohti yhteistä tavoitetta

ICT-projekteissa pystytään vain harvoin määrittelemään haluttu lopputulos tarkasti etukäteen. Onnistuminen edellyttää avointa ja aktiivista vuoropuhelua toimittajan kanssa läpi projektin. Onkin erityisen tärkeää luoda edellytykset sujuvalle yhteistyölle toimittajien kanssa. Hyvin tehty sopimus mahdollistaa aidon yhteistyön yhteisen tavoitteen saavuttamiseksi. Tämän lisäksi tarvitaan käytännön pelisäännöt sujuvalle toiminnalle läpi projektin.

- Onko toimittajalla kokemusta vastaavasta projektista?
- Onko toimittajalla uskottava suunnitelma projektin toteuttamiseen?
- Mitkä kriteerit ovat meille keskeisiä, kun valitsemme toimittajaa ja ratkaisua?
- Ovatko toimittajat tietoisia projektin merkityksestä tilaajalle?
- Onko eri osapuolten kesken sovittu selkeästä vastuujaoista?
- Onko organisaatiollamme edellytykset toimia sovitun vastuujon ja toteutusmallin mukaisesti?
- Miten luomme ympäristön, jossa toimitaan avoimesti yhteistyön hengessä kaikissa tilanteissa?
- Mahdollistaako sopimus avoimen yhteistyön toimittajan ja tilaajan välillä yhteisen tavoitteen saavuttamiseksi?
- Miten seuraamme työn edistymistä ja tavoitteiden toteutumista yhdessä toimittajan kanssa?



Koska projektien kuuluu onnistua

Kumura on ICT-projektijohtamisen asiantuntijayritys ja projektijohtamisen ammattilaisten kotipesä.

Välitämme ihmisistä ja projekteista. Tuomme taitoa ja tunneälyä projekteihin ja luotsaamme vaativatkin projektit kanssanne onnistuneesti maaliin.

© Kumura Oy | kumura.fi

kumura
KOSKA PROJEKTIEIN KUULUU ONNISTUA

